

IPOS



Sitzungsleitung und
Moderationsmethoden





Grundbedürfnisse als Orientierung in der Gesprächsführung

- Verbindung und Zugehörigkeit
- Lustgewinn und Unlustvermeidung
- Selbstwertschutz und
Selbstwerterhöhung
- Orientierung und Kontrolle



Wichtige
Kleinigkeiten,
die
atmosphärische
viel bewirkt

- Raum vorbereiten
- Aufmerksamkeit für die Teilnehmenden und Zeit für Begrüßung
- Pünktlich beginnen
- Orientierung zu Beginn, Schwerpunktthema benennen



Aspekte der Gesprächsführung

- Tagesordnungspunkt benennen und Ziel des Tagesordnungspunktes benennen
- Sachverhalt darstellen/darstellen lassen
- Nachfragen lassen und konkretisieren (was bedeutet das?)
- Blick auf die Zeit und das Ziel

Aspekte der Gesprächs- führung

- Strikte Beachtung der Rednerliste
- Schwierige Punkte zur Weiterbearbeitung in eine Arbeitsgruppe
- Themen, die ablenken in einen Themenspeicher für folgende Sitzungen
- Beschlussanträge vorformulieren oder während der Sitzung formulieren lassen und vorlesen lassen vor der Beschlussfassung

Methoden der Moderation - Kartenabfrage

Vorgehen:

- Frage stellen, die in Stichworten zu beantworten ist
- Antworten auf Karten schreiben lassen
- Hinweis: groß und deutlich schreiben
- Karten an die Pinwand heften, zunächst ungeordnet (Variation: Rubriken vorgeben)
- Klären, was unklar ist „Gibt es Verständnisfragen?“
- Ordnen oder “Rosinen picken”

Merkmale

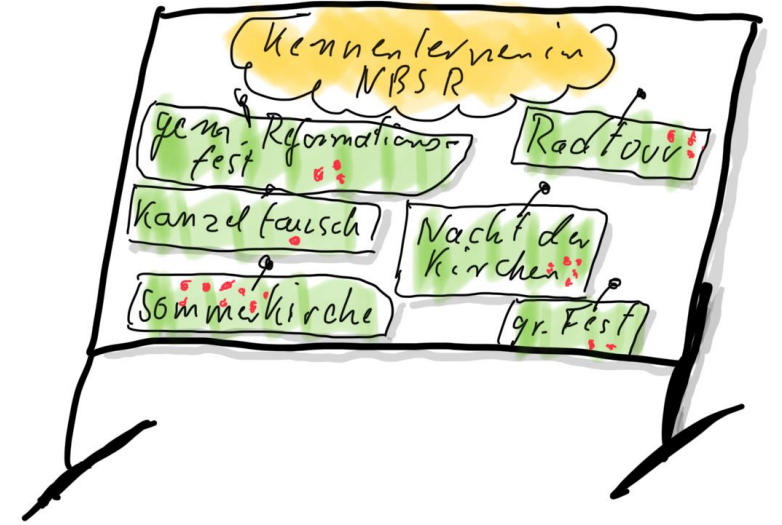
- Alle sind beteiligt und äußern sich
- Prägnante Aussagen
- Schnelle Übersicht über Spektrum der Antworten, für alle sichtbar
- Geeignet zum Sammeln von Ideen, Themen, Fragen, Meinungen...



Methoden der Moderation - Bepunkten

Wozu

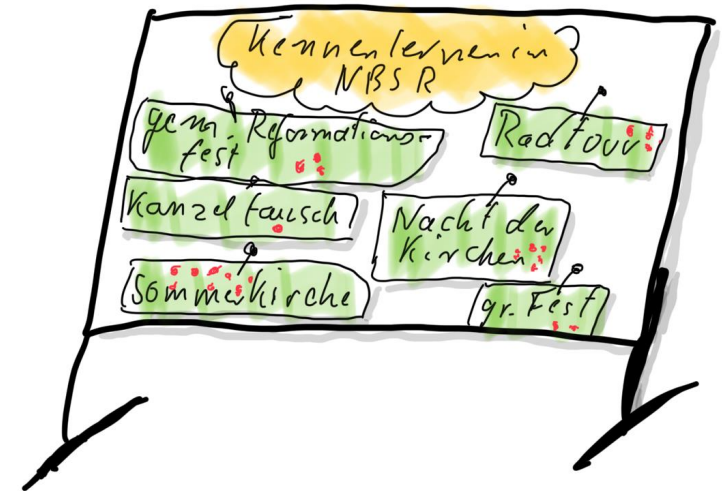
- Aussagen oder Argumente gewichten
- Stimmungsbild erstellen
- Ideen aus einer Sammlung auswählen
- Entscheidungen treffen



Methoden der Moderation - Bepunkten

Vorgehen

- Die Frage oder die Wahlmöglichkeiten sind an der Pinnwand visualisiert
- Inhaltliche Fragen werden geklärt
- Moderator*in erklärt das Ziel der Methode und was mit dem Ergebnis passieren soll
- Moderator*in erklärt das Verfahren: Wie viele Punkte dürfen geklebt werden? Wie viele Punkte pro Variante maximal?
- Teilnehmer*innen kleben ihre Punkte
- Moderator*in zählt aus und erstellt Rangliste
- Gemeinsamer Blick auf das Ergebnis



Methoden der Moderation - bepunkten

IPOS

Vorgehen

- Inhaltliche Fragen werden geklärt
- Moderator*in erklärt das Ziel der Methode und was mit dem Ergebnis passieren soll
- Moderator*in erklärt das Verfahren: Jede*r klebt einen Punkt
- Teilnehmer*innen kleben ihren Punkt
- Gemeinsamer Blick auf das Ergebnis

Treffen der Finanzausschüsse

dagegen	eher skeptisch	wur ⁺ nicht	ja, un ⁺ bedingt
• •	• • •	• • • •	• •

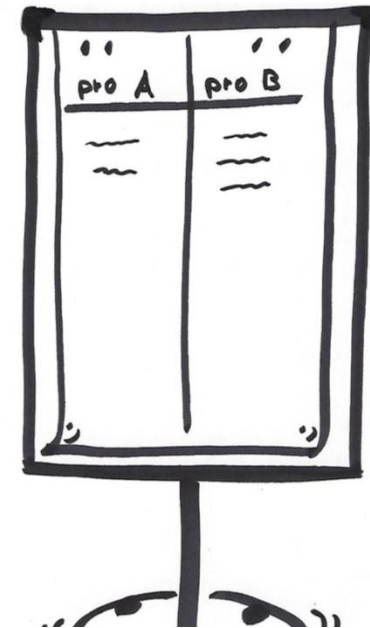
Methoden der Moderation – Argumente sammeln

Wozu

- Eine Entscheidung vorbereiten
- Ein Thema erschließen
- Potenzial der Gruppe nutzen

Vorgehen

- Beiträge auf Flipchart oder Pinnwand sammeln
- Nb: immer nur Argumente *pro* sammeln
- Vorschläge nicht mit Namen derjenigen benennen, die den Vorschlag eingebracht haben
- *Alternative:* Gruppen bilden, jeweils Argumente für ein Thema sammeln, ebenfalls schriftlich
- Gemeinsamer Blick auf die Liste(n) mit Möglichkeit zum Austausch



Methoden der Moderation – SWOT-Analyse

Strengths = Stärken

Weaknesses = Schwächen

Opportunities = Chancen

Threats = Bedrohungen / Risiken

- Analyse der Stärken und Schwächen: interne Faktoren
„Was sind unsere Stärken und Schwächen?“
- Analyse der Chancen und Risiken: äußere Faktoren
„Welche Rahmenbedingungen müssen wir berücksichtigen?“

Anwendungsbereiche

- Angebote weiterentwickeln • Konzeptentwicklung
- Strategische Planung



IPOS

Methoden der Moderation – Ampelstimmungsbild

Wozu

- Entscheidungsvorbereitung
- Themen, die lang diskutiert wurden
- Beteiligung in großen Gremien

Vorgehen

- Jede*s Mitglied bekommt vier verschiedenfarbige Karten/Zettel
- Die Orientierung liegt bei den Bedenken und nicht bei den Vorteilen
- Grün = Freie Fahrt: keine Bedenken, „ich bin dafür“
- Gelb = Achtung: wenige Bedenken
- Orange = Achtung: einige Bedenken
- Rot = Stop: deutliche Bedenken, „geht für mich nicht“
- Jede*r hält seine Karte hoch
- Ggf. werden die Bedenken noch gehört und bearbeitet



IPOS



Sitzungsleitung und
Moderationsmethoden